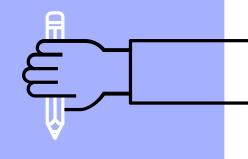


Introduction of EDB Online Resource Materials to Support Students' Business Learning in Secondary Schools (New) (Online Course)

介紹支援中學學生商業學習的教育 局網上資源(新辦)(網上課程)

Mr. HSIAO Chun Mo, Moses, Ning Po No. 2 College 寧波第二中學 蕭振武老師

Experience Sharing of Using EDB and Other Resources to Support Students' Business Learning





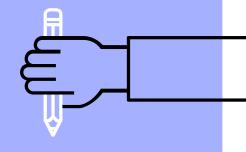
運用教育局及其他資源以支援學生商業學習的經驗分享



### 66

- ▶ 運用教育局資源教材套
- ▶ 選修部分 商業管理單元
- ▶ 財務管理
- ▶ 課題M02:資本投資評估 -
  - 引用教材套中任務
- ▷ 課題M03:風險管理
  - 運用教材套工作紙
- 市場營銷管理
- ▷ 課題M07:市場研究
  - 運用教材套進行自主學習





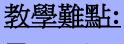
## 教案分享



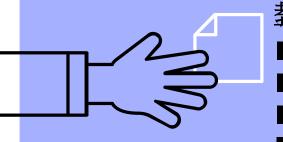
"選擇適用教材提升同學課堂參與" "加強學習動及知識理解"



### 引用教材套中任務



- 算式理解及運算困難
- 理解內在報酬率困難
- 三項評估方法的分別
- 如何作出投資決定



## 企業、會計與財務概論 Business, Accounting and Financial Studies

選修單元2 財務管理 Chapter 4 資本投資評估

## 介紹本課題學習重點:

- 1. 學生能計算淨現值NPV的數值及明白公式的含意
- 2. 學生能運用淨現值NPV公式去評估投資項目
- 3. 了解各種投資評估方法的計算

### 

### 直接產生的職位增至123 000個

國際經驗顯示,投資機場所得的經濟回報遠較其他基建為高。為準確掌握擴建香港國際機場的經濟 影響,香港機場管理局就《香港國際機場2030規劃大綱》委託Enright, Scott & Associates (ESA) 在 2011年進行了經濟影響分析,以評估投資擴建機場對香港經濟可能帶來的影響。2015年初,ESA根 據最新的經濟數據、交通需求及成本,更新了擴建香港國際機場為三跑道系統的經濟影響評估。



#### 資料來源:

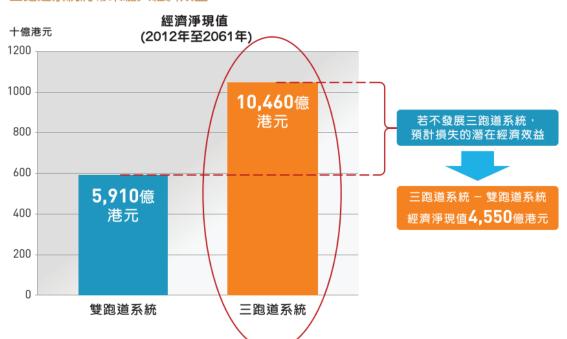
https://www.threerunways ystem.com/media/1223/3r s\_infokit\_tc.pdf

#### 三跑道系統的經濟貢獻

從資本投資角度而言,雙跑道系統的成本無疑較低,且帶來約5,910億港元的經濟淨現值。然而,三跑道系統雖然前期投資較大,但預測經濟淨現值為10,460億港元,長遠而言預期增加的價值更高。

與雙跑道系統相比,三跑道系統除了長遠經濟貢獻更為龐大(經濟淨現值相差約4,550億港元²),創造的直接職位亦遠多於雙跑道系統(三跑道系統為123 000個職位,雙跑道系統則為89 000個),對本地就業市場的推動力更強。<sup>3</sup>

#### 三跑道系統將帶來龐大經濟效益



資料來源:

https://www.threerunways ystem.com/media/1223/3r s\_infokit\_tc.pdf

## 淨現值

利用淨現值作出投資決策:

淨現值(NPV)指一項投資的未來<mark>現金流入量的現值</mark>減去<mark>最初</mark>的支出。

淨現值的概念有助作出投資決策。

## 淨現值-投資決策

淨現值(NPV)= 所有現金流入的現值 - 所有現金流出的現值

個人可根據以下淨現值的計算結果作出投資決策:

| 淨現值 | 含意           | 決策   |
|-----|--------------|------|
| >0  | 計劃有淨現金流入     | 投資   |
| =0  | 計劃沒有淨現金流入及流出 | 投資   |
| <0  | 計劃有淨現金流出     | 不應投資 |

### 天空主題樂園擴建計劃專題探究題提供BA現金卡

5000,讓每組同學去決定投資計劃。

投資評估以淨現值NPV作決定。

每組以1分鐘簡單簡報作解釋。

(現金流轉為每年年尾,資金成本為5%)

## 小結

#### 淨現值(NPV)= 所有現金流入的現值 - 所有現金流出的現值

#### 個人可根據以下淨現值的計算結果作出投資決策:

| 淨現值 | 含意           | 決策   |
|-----|--------------|------|
| >0  | 計劃有淨現金流入     | 投資   |
| =0  | 計劃沒有淨現金流入及流出 | 投資   |
| <0  | 計劃有淨現金流出     | 不應投資 |

#### **HKDSE 2018**

計算投資一部機器的淨現值,需要下列哪項資料?

- (1)機器的最初成本
- (2)機器的殘值
- (3) 機器的使用年限
- A. 只有(1)及(2)
- B. 只有(1)及(3)
- C. 只有(2)及(3)
- D. (1)、(2)及(3)

## 了解各種投資評估方法的計算

個案一: 投資計畫

|          | <u> </u>  | <u> </u> |          |          |          |          |
|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|          | 第零年       | 第一年      | 第二年      | 第三年      | 第四年      | 第五年      |
| 期初支出     | -200,000元 |          |          |          |          |          |
| 銷貨額      |           | 100,000元 | 180,000元 | 280,000元 | 150,000元 | 100,000元 |
| 營業費用總額   |           | 50,000   | 80,000   | 100,000  | 50,000   | 40,000   |
| 折舊       |           | 40,000   | 40,000   | 40,000   | 40,000   | 40,000   |
| 稅前盈利     |           | 10,000   | 60,000   | 140,000  | 60,000   | 20,000   |
| 稅率 (15%) |           | 1,500    | 9,000    | 21,000   | 9,000    | 3,000    |
| 淨收益      |           | 8,500    | 51,000   | 119,000  | 51,000   | 17,000   |

個案一: 投資計畫

#### 課業

- (1) 計算計畫的淨現值。
- (2) 計算計畫的內部報酬率。
- (3) 計算計畫的會計報酬率。
- (4) 根據課業(1)至(3)的計算結果決定偉文 應否接受這個計畫。

# 個案一:投資計畫 課業(1)(答案)

淨現值(NPV):

$$NPV = -200,000 \overrightarrow{\pi} + \frac{8,500 \overrightarrow{\pi}}{(1+10\%)^1} + \frac{51,000 \overrightarrow{\pi}}{(1+10\%)^2} + \frac{119,000 \overrightarrow{\pi}}{(1+10\%)^3} + \frac{51,000 \overrightarrow{\pi}}{(1+10\%)^4} + \frac{17,000 \overrightarrow{\pi}}{(1+10\%)^5}$$

 $= -200,000\overline{\pi} + 184,671.84\overline{\pi}$ 

= - 15,328.16元

由於淨現值為負數,偉文應否決這個計畫。

# 個案一: 投資計畫 課業(2)(答案)

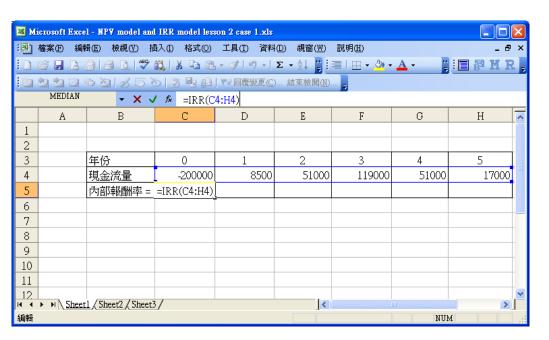
內部報酬率 (IRR)

$$0 = -200,000 \overrightarrow{\pi} + \frac{8,500 \overrightarrow{\pi}}{(1+r\%)^{1}} + \frac{51,000 \overrightarrow{\pi}}{(1+r\%)^{2}} + \frac{119,000 \overrightarrow{\pi}}{(1+r\%)^{3}} + \frac{51,000 \overrightarrow{\pi}}{(1+r\%)^{4}} + \frac{17,000 \overrightarrow{\pi}}{(1+r\%)^{5}}$$
$$200,000 \overrightarrow{\pi} = \frac{8,500 \overrightarrow{\pi}}{(1+IRR\%)^{1}} + \frac{51,000 \overrightarrow{\pi}}{(1+IRR\%)^{2}} + \frac{119,000 \overrightarrow{\pi}}{(1+IRR\%)^{3}} + \frac{51,000 \overrightarrow{\pi}}{(1+IRR\%)^{4}} + \frac{17,000 \overrightarrow{\pi}}{(1+IRR\%)^{5}}$$

利用MS Excel應用程式,計算內部報酬率。

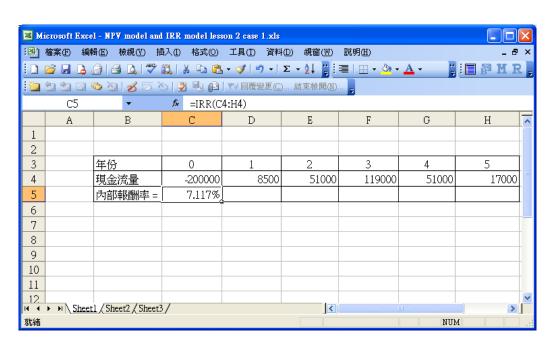
## 個案一: 投資計畫 課業(2)(答案)

應用MS Excel



## 個案一: 投資計畫 課業(2)(答案)

應用MS Excel



## 個案一:投資計畫課業(2)(答案)

計畫的內部報酬率為7.117%。

由於所需回報率為10%,大於內部報酬率(7.117%),因此,偉文應<u>否決</u>這個計畫。

## 個案一: 投資計畫 課業(3)(答案)

#### 會計報酬率 (ARR)

平均淨收益為:

$$\frac{8,500 \,$$
 元 + 51,000 元 + 119,000 元 + 51,000 元 + 17,000 元 }{5} = 49,300 元

平均帳面值為: 
$$\frac{200,000 元 - 0元}{2} = 100,000元$$

這個項目的會計報酬率 為: 
$$\frac{49,300 元}{100,000 元} = 49.3\%$$

# 個案一:投資計畫 課業(3)(答案)

會計報酬率(即49.3%)小於目標會計報酬率(即70%)。

因此,應<u>否決</u>這個計畫。

## 個案一:投資計畫課業(4)(答案)

三種資本投資方法的結果:

淨現值 = -15,328.16元 (負數,否決) 內部報酬率 = 7.117% (<所需回報率10%,否決) 會計報酬率 = 49.3% (< 70%,否決)

我們可以得出結論,認為偉文應否決這項投資。

企業、會計與財務概論·Business,·Accounting·and·Financial·Studiese 選修單元 2·財務管理··Chapter·4··資本投資評估。

#### 天空主題樂園擴建計劃專題探究題。

- ■→ 提供 BA 現金卡 5000, 讓每組同學去決定投資計劃。→
- ■→ 投資評估以淨現值 NPV 作決定。↓
- ■→ 每組以1分鐘簡單簡報作解釋。↓

1 \_ 但存和粉杏新供饰。

→ 專題探究題資料: (現金流轉為每年年尾,資金成本為 5%) →

| 1. → 保育和教育新措施        | 年份₽  | 估計現金流量。       | + |
|----------------------|------|---------------|---|
| 公式学                  | 第一年₽ | -30,000,000₽  | 4 |
| 41                   | 第二年₽ | 5,000,000₽    | 4 |
| 41                   | 第三年₽ | 10,000,000₽   | 4 |
| 投資決定₽                | 第四年₽ | 10,000,000₽   | 4 |
|                      | 第五年₽ | 10,000,000↩   | 4 |
| 2.→ 全新的零售 /餐 飲 /消閒區√ | 年份₽  | 估計現金流量。       | + |
| 公式※                  | 第一年₽ | -50,00,000₽   | 4 |
| 41                   | 第二年₽ | 10,000,000₽   | 4 |
| 41                   | 第三年₽ | 20,000,000₽   | 4 |
| 投資決定。2               | 第四年₽ | 30,000,000↩   | 4 |
| ₽                    | 第五年₽ | 30,000,000₽   | 4 |
| 3.→ 現有的核心景點區↓        | 年份₽  | 估計現金流量₽       | 4 |
| 公式。                  | 第一年₽ | -500,000,000₽ | 4 |
| 4                    | 第二年₽ | 10,000,000₽   | 4 |
| 4                    | 第三年₽ | 30,000,000₽   | 4 |
| 投資決定→                | 第四年₽ | 50,000,0004   | 4 |
| ₽                    | 第五年₽ | 50,000,0004   | 4 |
| 4.→ 嶄新的歷險主題區~        | 年份₽  | 估計現金流量        | 4 |
| 公式※                  | 第一年₽ | -100,000,000₽ | 4 |
| 4                    | 第二年₽ | -5,000,000₽   | 4 |
| 41                   | 第三年₽ | 50,000,000₽   | 4 |

企業、會計與財務概論· Business, Accounting and Financial Studies

選修單元 2. 財務管理··Chapter·4··資本投資評估。

#### 情境個案堂課:

個案一:↓

#### 投資計畫。

偉文就一個計畫投資 200,000 元,計畫於五年內會固定折舊至零殘值。計畫收益的每年稅率為 15%。所需回報率為 10%;目標會計報酬率為 70%。下表顯示這五年的銷貨額及營業費用總額,以及計畫的淨收益。4

| a          | 第零年↓       | 第一年←      | 第二年←      | 第三年↓      | 第四年←      | 第五年      |
|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| 期初支出。      | -200,000元。 | а         | а         | л         | а         |          |
| 銷貨額。       | а          | 100,000元。 | 180,000元。 | 280,000元。 | 150,000元。 | 100,000元 |
| 営業費用總額。    | л          | 50,000元。  | 80,000.   | 100,000.  | 50,000.   | 40,000   |
| 折舊。        | а          | 40,000元。  | 40,000    | 40,000.   | 40,000    | 40,000   |
| 稅前盈利。      | а          | 10,000元。  | 60,000.   | 140,000.  | 60,000.   | 20,000   |
| 税率(* 15%)。 | a          | 1,500元。   | 9,000.    | 21,000.   | 9,000.    | 3,000    |
| 淨收益。       | .1         | 8,500元。   | 51,000.   | 119,000   | 51,000.   | 17,000   |
| P          | 4          | +         | 4         | 4         | €         |          |

#### 課業:↩

. .

- (1)→ 計算計畫的淨現值。 ↓
- (2)→計算計畫的內部報酬率。→
- (3)→計算計畫的會計報酬率。→
- (4)→根據以上計算結果,決定偉文應否接受這個計畫。↓

企業、會計與財務概論·Business,·Accounting·and·Financial·Studies。

選修單元 2. 財務管理·Chapter·4·資本投資評估。



企業、會計與財務概論·Business,·Accounting·and·Financial·Studies。 選修單元 2·財務管理·· Chapter·4·· 資本投資評估。

```
課業(3):計算計畫的會計報酬率。
會計報酬率:=:√
課業(4):結論
●→ 偉文應否投資這個計畫? • →
  應該∵不應該… (圈出正確答案)↓
● → 原因: ↩
```

#### 個案二: · · 。

#### 應否購買一輛新貨車?。

偉信是一家物流公司的經理。他想購買一輛價值 155,000 元的新貨車。新貨車的所需回報率是每年 12%。新貨車預計可使用五年,於第五年終結時並無任何殘值 (即帳面淨值為零)。 $\varphi$ 

#### 新貨車在未來五年的預計未來現金流入淨值如下:

**₽**J

| 年份₽     | 第一份       | 第二份₽      | 第三份₽      | 第四份       | 第五份。      |
|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 現金流量淨值。 | 46,000 元。 | 60,000 元。 | 60,000 元。 | 38,000 元。 | 41,000 元。 |
| ₽       |           |           |           |           |           |

偉信決定是否投資時,亦有作以下考慮:↓

-· 所需回報率為每年 12% · √

-・目標會計報酬率為40% • √

課業:↓

根據所得資料,決定偉信應否購買新貨車。』

[提示:應用本課節所介紹的三種投資評估方法來證明你的決定。]~

| 算式:4                     |
|--------------------------|
| 4                        |
| 使用淨現值法:                  |
| ψ.                       |
| ų.                       |
| 4                        |
| ų.                       |
| 4                        |
| 使用內部報酬率法。                |
| ψ.                       |
| ψ.                       |
| ų.                       |
| L.                       |
| ų.                       |
| ų.                       |
| 使用會計報酬率法:《               |
| ħ                        |
| ₽ ·                      |
| ₽ <sup>1</sup>           |
| ψ.                       |
| ₽                        |
| 結論:↩                     |
| ₩                        |
| ●→ 偉信應否購買新貨車? 🍦          |
| 應該 / 不應該 · · (圏出正確答案)    |
| ₽.                       |
| <ul><li>◆→ 原因:</li></ul> |
| 4                        |

#### 個案三:。

#### 兩個互斥的計畫。

₽

一家公營公司正考慮以下兩個互斥的計畫  $_{--}$  計畫 M 及 N。兩個計畫均有 10%所需回報率及 60% 目標會計報酬率。 $_{+}$ 

+

#### 兩個計畫的現金流量如下:

۲

| 畫信              | 0€      | 1₽     | 2₽     | 3₽    | 4₽     | 5₽     | ۰  |
|-----------------|---------|--------|--------|-------|--------|--------|----|
| $M_{\tilde{v}}$ | -400 元₽ | 60 元₽  | 60 元₽  | 60 元₽ | 230 元。 | 230 元。 | ته |
| N₽              | -600 元- | 300 元。 | 300 元。 | 50 元₽ | 50 元₽  | 50 元₽  | ته |

根據所提供的資料,完成以下四個習題及決定應接受計畫 M 還是計畫 N:

5田本

#### 課業

- (1)→計算計畫 M 及 N 的淨現值。 →
- (2)→計算兩個計畫的內部報酬率。 ↓
- (3)→計算兩個計畫的會計報酬率。↓
- (4)→ 根據課業(1)至(3)的結果決定應接受計畫 M 還是計畫 N。→

ų.

課業(1)::計算計畫 M 及 N 的淨現值。

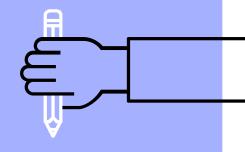
計畫 M 的淨現值:↓

ų.

```
課業(2)::計算兩個計畫的內部報酬率。
計畫 M 的內部報酬率:
計畫 N 的內部報酬率:
課業(3)::計算兩個計畫的會計報酬率。
計畫 M 的會計報酬率:↓
計畫 N 的會計報酬率:
課業(4):: 決定應接受計畫 M· 還是計畫 N。
```

課題 M03: 風險管理

(學生工作紙第 1-4 頁)



運用教材套工作紙作 預習工作紙



#### 教學難點:

- 學生了解不同情境的風險
- 學生了解不同情境的風險管理策略

## 風險管理

Risk Management

商業管理單元一財務管理

> 國泰航空公司

## 學習目標

- 1. 識別企業面對的不同類型的風險;
- 2. 檢視在一家公司實施的風險管理策略;
- 3. 為企業提議合適的風險管理策略

〗 M03:風險管理····學生工作紙第1頁◆

企業會財選修部分一商業管理單元一財務管理

課題 M03: 風險管理√



活動一:我們可為以下的情況投保嗎?。

「 細閱以下各種情況,<u>並圈出正確答案。</u>。

| 情況。                       | 可保風險<br>保障   | پ  |
|---------------------------|--------------|----|
| (a).¬ 交通意外事故造成私家車損毀。→     | <u> </u>     | ę. |
| (b).¬ 購買六合彩所用的錢。₽         | <u> </u>     | ę. |
| (c).¬ 因盜竊而引致保險箱損毁。₽       | <u>是/否</u> ₽ | ټ  |
| (d).→ 與男朋友或女朋友分手而導致情緒低落。→ | <u>是/否</u> ₽ | ₽  |
| (e).¬ 店舗存貨因水浸而損壞。₽        | <u> </u>     | ę. |
| (f).→ 物業投資回報。→            | <u>是/否</u> ₽ | ₽  |
| (g).→ 因火災而導致機器損毁。→        | <u> </u>     | Ģ  |
| (h) 辦公室窗戶的玻璃意外爆裂。4        | <u>是/否</u> ₽ | ₽  |
| (i).→ 在賭場贏錢。↩             | <u>是/否</u> ₽ | ę. |

#### 活動二:純風險或投機風險。

◆ 参考活動\_\_\_的情況,分別指出當中哪些會導致純風險和 投機風險。↓ **◆** 

細閱以下各種情況,<u>並圈出正確答案。↓</u>

| 情況。                    | 風險₽    |
|------------------------|--------|
| (a).→4 交通意外事故造成私家車損毁。→ | 純/投機・↩ |
| (b).→4 購買六合彩所用的錢。4     | 純/投機₽  |
| (c).→‹ 因盜竊而引致保險箱損毁。→   | 純/投機₽  |
| (d).→‹ 店舗存貨因水浸而損壞。↩    | 純/投機□  |
| (e).→ 物業投資回報。→         | 純/投機₽  |
| (f).→‹ 因火災而導致機器損毁。↩    | 純/投機₽  |
| (g).→ 辦公室窗戶的玻璃意外爆裂。→   | 純/投機・  |
| (h).→‹ 在賭場贏錢。↩         | 純/投機□  |
| (i).→、僱員因工受傷。→         | 純/投機□  |

...分頁符號.

課題 M03: 風險管理·····學生工作紙第3頁

#### 活動三:基本風險或特定風險。

↓ 在以下各種情況中,分別指出哪些會導致基本區 險和特定風險。↓



細閱以下各種情況,並在正確答案加上「✓」號。↓

| 情況。  | 風險。                | ţ  |
|--|--------------------|----|
| (a).⊣ 僱員 <u>因者食爐</u> 爆炸而受傷。₽                 | □→基本↓□→特定↓         | ą. |
| (b).⊣ 某省份被地震所破壞。₽                            | □→基本↩              | ¢. |
| <br>   | □→特定□              | ته |
| (d).¬ 泰國於 2004 年 12 月 26 日受海嘯侵襲。↩            | □ → 特定□            | ته |
| 77 2770                                      | □→特定□              | ب  |
| (e).¬ 某銀行於上星期被劫。→<br>                        | □→特定□              | -  |
| (f).→ 汽車車窗的玻璃突然爆裂。↓                          | □→基本□□→特定□         | ψ. |
| (g) 重慶於過去數星期經歷異常高溫,導致超過 50 萬公頃的農<br>田嚴重乾旱。-> | □→基本↓□→特定↓         | ψ. |
| (h).→ 房屋因火災而損毁。↔                             | □ → 基本↓<br>□ → 特定↓ | ţ. |

課題 M03:風險管理····學生工作紙第4頁↩

活動四:個案研究。

به

細閱以下個案,並回答下列問題。↩



陳先生是一間快餐店的東主,快餐店聘請了三名店員,分別是約翰、<mark>瑪</mark>利和湯姆。陳先生經營的業務在過去三年一直錄得可觀盈利。4 4 每日早上,陳先生駕駛貨車前往市場購買材料。約翰是快餐店的廚師。有次,

每日早上,陳先生駕駛貨車前往市場購買材料。約翰是快餐店的厨師。有次, 約翰在厨房工作期間因地面濕滑而摔倒,還跌斷了手臂。4

瑪利 是清潔女工,經常要打掃地面。每晚瑪利都是最後一個離開快餐店。過去兩個月,她先後三次忘記鎖門。↓

湯姆負責管理快餐店的存貨,搬運貨物(例如米、麵粉、罐頭和飲品)都是 他職責的一部分。不過,他經常在搬運時因姿勢不正確而弄傷。↓

在上月,快餐店曾發生火警,起因是由於一個插座負荷過重引致短路所造成。

. .

#### (a).

陳先生經營業務時須面對甚麼種類的風險?試用下劃線標出你在以 上個案中發現的風險。↓

La.

\*

41

## 1. 識別企業面對的不同類型的風險

## 企業面對的不同類型的風險

所有 風險都是可以避免的嗎?

## 風險的種類

- ■3-4人一組
- ■15分鐘
- ■以IPAD 找出國泰面臨的各種風險
- ■找出國泰航空會面對的風險
- ■每組出來簡報5分鐘
- http://www.online-stopwatch.com/full-screen-stopwatch/

## 風險的種類

#### ■純粹風險

又稱<u>「純風險」</u>。它是指只<u>有損失或沒有損失兩種機會的風險</u>。人們肯定不願意承受這種風險,因為<u>完全沒有獲利機會</u>。對企業來說,純粹風險的例子包括<u>火災、僱員死亡、企業遭受控告</u>等。

## 人身風險

人身風險指一個人生病、傷殘或死亡的可能性。對企業來說,人身風險的例子包括合夥人或關鍵僱員死亡,以及工人受傷。這種風險可能進一步導致利潤損失。

例如,工人受傷可能造成生產工,關鍵僱員突然逝世可能導致企業流失一些顧客。

## 財產風險

財產風險指財產遭到毀壞或盜竊的可能性。對企業來說,財產風險的例子包括經營場所或存貨在火災中被毀壞、貨車在交通意外中損毀、現金被盜等。

財產風險除了導致直接財產損失外,還可能招致間接損。

例如,企業的經營場所在火災中被毀壞,暫時無法營業,結果損失了本來可以賺取的利潤。

## 責任風險

責任風險指企業毀壞他人財產或導致他人受傷,因而在法律上須承擔賠償責任的可能性。對企業來說,責任風險的例子包括:

醫院醫療事故造成患者死亡。

消費者因手機電池爆炸而受傷。

工人在工業事故中受傷。

## 投機風險

#### 投機風險

■投機風險指**同時有損失和獲利機會的風險**。有些人願意承受這種風險,因為他們<u>有獲利的機會</u>,這一點興純粹風險不同。金融投資<u>大多涉及投機風險</u>。 (例子: 市場風險、政治風險、外匯風險等)

## 投機風險

#### ■市場風險

- 1.利率風險
- 2. 匯率風險
- 3. 股票價格風險
- 4. 商品價格風險

#### ■ 政治風險

以下是一些企業投機風險的例子:

- ■廠商開發新產品時,通常難以確定產品會否成功。雖然企業可能因產品不受歡迎而蒙受損失,但若產品深受消費者青睞,企業便能賺取豐厚利潤。
- ■企業投資外幣時,匯率波動可能會帶來利潤或損失。

### 活動

把你所找到的風險進行歸納

- 1. 純粹風險
- 2. 投機風險

課題 M03: 風險管理-活動七:風險管理策略。 (b) 就以下各種情況建議適當的風險管理策略,並在右邊的圓圈內填上適 當的數字。↓ 風險管理策略。 2.⊬ 3.⊬ 4.₽ 1.₽ 轉移風險₽ 避免風險₽ 承擔風險₽ 減低風險₽ 湯姆駕汽車時鄉好安全帶。₽ (b)- ABC 公司因火警引致的財物損失獲保險公司賠償。 → (c)- 為確保商店的現金流量充足,商店經理只接受現金付款。₽ XYZ 公司有 1,000 名僱員,去年支付 10 萬元購買醫療保險, 但只有30名僱員去求診。因此,去年醫療開支的索償總額為於 1 萬元。XYZ 公司決定今年不再購買醫療保險。₽ (e).- 業主協會動用業主基金支付維修費用。₽ 大發貿易公司在貨倉安裝保安及警鐘系統。→

(g)- 約翰喝醉後寧願選擇乘坐的士,也不自己駕車。 -

(h). 零戶將金錢存放在銀行,而不存放在家中。₽

| 活動八:個案研究。                      |  |
|--------------------------------|--|
| ų                              |  |
| 把在活動五(小組習作)中為陳先生所建議的方法,分為以下四類風 | ************************************** |
| 4                              |  |
| 1.避免風險∘                        | 4                                      |
| $\varphi$                      | 4                                      |
| <sub>v</sub>                   | +                                      |
| 4                              |  |
| <b>₽</b>                       | +                                      |
| ę                              |  |
| 2. 承擔風險。                       | +                                      |
| $\varphi$                      | 4                                      |
| 43                             | 4                                      |
| ₽.                             | +                                      |
| ₽                              | +                                      |
| φ                              |  |
| 3. 減低風險₽                       | 4                                      |
| ₽                              | 4                                      |
| 4                              |  |
| <b>₽</b>                       | +                                      |
| ₽                              | +                                      |
| ₽                              |  |
| 4. 轉移風險♡                       | •                                      |
| ₽                              | 4                                      |
| ₽                              | +                                      |

課題 M03: 風險管理-

## 2. 檢視在一家公司實施的風險管理策略; 3. 為企業提議合適的風險管理策略

### 我們能否减低風險及風險所引致的損失? 我們應如何減低風險及風險可能引致的損失?

## 風險管理策略

- 1. 風險迴避(Risk avoidance)
- 2. 風險承擔(Risk assumption)
- 3. 風險減少(Risk reduction)
- 4.風險轉移(Risk transfer)

## 風險迴避(Risk avoidance)

風險迴避是指**徹底消除可能導致損失的風險**。它的做法是**不參與可能導致損失** 的活動,以減低損失頻率。

**例如:**某大企業計劃收購另一家企業以擴展業務。風險管理團隊發現收購目標存在重大風險,所以**放棄收購**,以避免虧損的風險。

## 風險承擔(又稱風險自留)

是指企業 自行承擔可能導致損失的風險。

風險承擔並<u>不影響損失頻率和損失嚴重度</u>,而是<u>企業承擔風險所帶來的任何後</u> 果,並預留一筆資金應付潛在的損失。等於企業<u>自我承保</u>。

**例如:**企業的辦公室存有文具,由於文具的金額較少,因此企業不會就文具捐 失作出應對措施。

## 風險減少

是指**把可能導致損失的風險減低**,它是企業**常用**的風險控制策略。風險減少措施可以分為兩類:

#### 避免損失

有些風險減少措施能夠避免出現損失(即減低損失頻率)。

**例如:**酒店可以安裝**煙霧偵測器**以避免發生火災。此外,**教育和培訓**也有助避免損失。例如,企業向僱員提供職業安全培訓,可以避免發生工業意外,從而減低損失頻率。

#### 減少損失

有些風險減少措施有助減低損失嚴重度。

**例如:**酒店安裝了**自動灑水系統**,一旦火災發生,也可以儘量減少損失。這種措施不能防止不幸事故發生,只能在事故發生時減少損失。

#### 减少損失的措施/方法一般包括對沖和風險分散。

<u>對沖:</u>是一種防禦性風險管理策略,就資產格逆轉的風險,對相關的投資工具(如期貨或期權合約等衍生工具)作出相反持倉。

<u>風險分散:</u>可減低風險對利潤的影響。風險分散的方法有<u>產品多元化、地區多元化</u>和<u>投資多元</u> 化。

## 風險轉移

是指**把可能導致損失的風險轉移給他人來承擔**。企業可以<u>透過簽訂合約或購買</u>保險,把風險轉移給他人。

透過簽訂合約把風險轉移它就可以把任何經濟損失轉移給對方。

例如:建築商可以把危險的工作外判,從而把責任風險轉移給另一家企業。

#### 購買保險

**最常見**的風險轉移方法,能夠把風險從**受保人(或稱投保人)轉移到保險公司(即 承保人)**。

\*這種安排並非真正迴避風險,而是讓企業在不幸事故發生後獲得經濟賠償。

# 國泰航空:今年燃油對沖62% 油價鎖定每桶85美元

http://hk.on.cc/hk/bkn/cnt/finance/20160309/bkn-20160309174912685-0309\_00842\_001.html

## 國泰機師打瞌睡需副機長提醒降落

http://hk.apple.nextmedia.com/news/art/20160218/19495599

## 國泰空服工會爭加薪6%不排除罷工

http://www.nanzao.com/tc/hk-macau-tw/15122dfb313be1d/guo-tai-kong-fu-gong-hui-zheng-jia-xin-6-bu-pai-chu-ba-gong

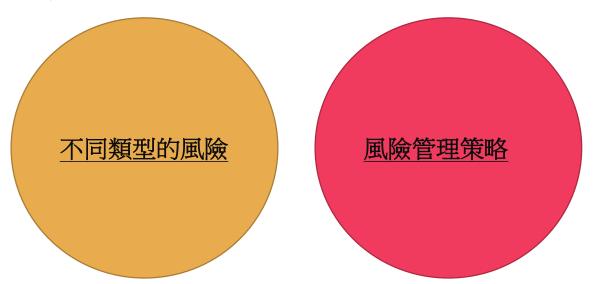
## 國泰航空一客機疑冷凍系統故障折返急降香港無人傷

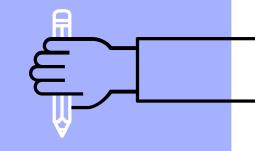
http://news.sina.com.tw/article/20160412/16799645.html

## 國泰運飛機引擎涉疏忽致損壞貨主人稟索償

http://hk.on.cc/hk/bkn/cnt/news/20160305/bkn-20160305131417584-0305\_00822\_001.html

## 總結





課題 M07: 市場研究

(學生工作紙第2頁)

### 運用教材套進行自主學習



#### 教學難點:

紙上談兵-學生未能掌握市場研究程序學生混淆抽樣方法及數據收集方法

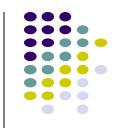
### 企業會財選修部分

### 商業管理單元 - 市場營銷管理

課題 M07:

市場研究





| <b>1.</b> 界定問題      |
|---------------------|
| <b>2.</b> 搜集數據      |
| <b>3.</b> 選擇合適的研究方法 |
| 7.7                 |
| 4. 設計研究工具及技巧        |
| 5. 決定抽樣計畫           |
| 6. 決定聯絡方式、地點及時間     |
| <b>7.</b> 執行研究計畫    |
| <b>8.</b> 分析搜集所得的數據 |
| 9. 撰寫報告             |

#### 運用教材套進行專題研習

- ▷ 情境教學+反轉課堂:
- ▷ 同學為以下公司的市場營銷部經理
- ▶ 個案: 大家樂/ PIZZA HUT/
- ▶ 跟據EDB 教材套
- ▶ 2人一組,交一頁報告及□頭簡報
- ▶ 同學熟識流程後再教授筆記內容



#### 總結

- 有效運用教育局學與教資源教材,設計課堂。
- ▶ 教育局學與教資源 高中(中四至中六)
- https://cd1.edb.hkedcity.net/cd/te/bafs\_platform/tc/learning-teaching-lt-resources-developed-by-edb-senior-secondary-level.html



## 謝謝各位

